

Production cost reduction techniques เทคนิคการลดต้นทุนการผลิต

DOUBLE MISSION TRAINING

หลักการและเหตุผล

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนการผลิต เพื่อให้สามารถทำกำไรในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยการสร้างจิตสำนึกของการประหยัดและใช้กิจกรรมคุณภาพในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม เป็นส่วนหนึ่งของการช่วยกันลดต้นทุนการผลิตให้กับองค์กร ซึ่งมีอยู่หลากหลายวิธีการที่สามารถนำมาใช้ได้ หากบริษัทใดพนักงานให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเหล่านี้ ก็จะพบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้นได้อย่างแน่นอน เช่น ลดต้นทุนการผลิต ลดปัญหาความเสียหาย ลดความสูญเปล่าจากการแก้ไขการรอคอยงาน การขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การลดของเสีย การลดการใช้พลังงาน และยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายในได้ เป็นต้น

ในยุคที่การแข่งขันทางธุรกิจสูงขึ้นทุกวัน การลดต้นทุนจึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งสำหรับทุกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจขนาดใหญ่หรือขนาดเล็ก การลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มผลกำไร แต่ยังช่วยให้องค์กรมีความยืดหยุ่นและสามารถปรับตัวเข้ากับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว

หลักสูตรเทคนิคการลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม นี้ถูกออกแบบมาเพื่อให้พนักงานในทุกระดับได้เรียนรู้และนำไปปฏิบัติเทคนิคต่างๆ ในการลดต้นทุน โดยเน้นที่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ทุกคนมีส่วนร่วมในการหาแนวทางลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ทำไมการลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วมจึงสำคัญ?

- เพิ่มประสิทธิภาพ: เมื่อพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการหาแนวทางลดต้นทุน พวกเขาจะเข้าใจกระบวนการทำงานมากขึ้นและสามารถเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงที่ตรงจุด
- สร้างความผูกพัน: การให้พนักงานมีส่วนร่วมในการตัดสินใจจะช่วยสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของและความผูกพันกับองค์กร
- ลดความสูญเปล่า: การระบุและกำจัดความสูญเปล่าในกระบวนการทำงานจะช่วยลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น
- ปรับปรุงคุณภาพ: การลดต้นทุนมักจะมาพร้อมกับการปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการ
- หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีของการสร้างจิตสำนึกและการใช้วิธีการในการลดต้นทุนได้อย่างเป็นระบบและเห็นผลได้อย่างแน่นอน โดยเป็นการลดต้นทุนการผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วมตามหลัก 4M (Man/Machine/Method/Materials) อย่างง่าย และพนักงานในทุกระดับจะได้ฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อช่วยกันระดมสมอง ในการลดต้นทุนการผลิต ได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

Production cost reduction techniques เทคนิคการลดต้นทุนการผลิต

DOUBLE MISSION TRAINING



วัตถุประสงค์

- เพื่อสร้างแนวคิดในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดความสูญเสียในการผลิต อย่างเป็นระบบ
- เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- เพื่อสร้างแรงจูงใจในการลดต้นทุนในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

Production cost reduction techniques เทคนิคการลดต้นทุนการผลิต

DOUBLE MISSION TRAINING

หัวข้อการบรรยาย

1. หลักการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมและงานบริการในปัจจุบัน
2. “ทำไม” ขององค์กรเกิดขึ้นจากสิ่งใด
3. จิตสำนึกในเรื่องของการลดต้นทุน เพื่อสร้างกำไร
4. รูปแบบการคิดในการพัฒนางานที่เกี่ยวข้องในการทำงาน
- Workshop1 Growth mindset Vs Fixed mindset**
5. เทคนิคการลดต้นทุนในงานผลิต
 - 5.1 ความสูญเสีย 8 ประการในกระบวนการผลิต
 - การผลิตมากเกินไป (Overproduction),
 - การผลิตของเสีย (Defect), จากการล่าช้าหรือการรอคอย (Waiting), การมีวัสดุคงคลังที่ไม่จำเป็น (Inventory), การขนส่งหรือขนย้าย (Transport), กระบวนการผลิตที่ไม่จำเป็น (Extra Process), การเคลื่อนไหวที่ไม่จำเป็น (Motion) และการใช้คนไม่เป็น (Underutilized people)
 - Workshop2: วิเคราะห์ความสูญเสีย 8 ประการ**
 - 5.2 เทคนิคการลดความสูญเสียในการทำงานเบื้องต้น 10 ประการ
 - Workshop3: Knowledge sharing: การลดความสูญเสียที่เหมาะสมกับเรา**
6. เทคนิคการลดต้นทุนในงานสำนักงาน
7. เทคนิคการปรับปรุงกระบวนการด้วย Process Flow Chart อย่างง่าย
8. รู้จักการปรับปรุงกระบวนการเพื่อลดต้นทุนด้วยเทคนิค ECRS
 - Eliminate = ตัดสิ่งที่ไม่จำเป็นออก
 - Combine = เอามารวมกัน
 - Re-arrange = จัดเรียงใหม่
 - Simplify = ทำให้ง่ายขึ้น
- Work Shop4 “ระดมสมองเพื่อวิเคราะห์ความสูญเสียในการทำงาน”**
9. แนวทาง ไอเดีย การจัดทำโครงการการลดต้นทุนในบริษัท
 - 9.1 การทำ Focus Improvement
 - 9.2 ตัวอย่างกิจกรรม Kaizen และ QCC เพื่อการลดต้นทุน
 - 9.3 ตัวอย่างการประหยัดพลังงานเพื่อการลดต้นทุน
10. กรณีศึกษาขององค์กรที่พลิกวิกฤตด้วยการลดต้นทุนและสร้างผลกำไรได้สำเร็จ
 - แลกเปลี่ยนเรียนรู้ถามตอบ

Production cost reduction techniques เทคนิคการลดต้นทุนการผลิต

DOUBLE MISSION TRAINING

วิทยากร



อาจารย์ ดร.โมตรี บุญจันทร์

**วิทยากรที่ปรึกษาอุตสาหกรรม สถาบันไฟฟ้า
และอิเล็กทรอนิกส์กระทรวงอุตสาหกรรม**

ประวัติการศึกษา

- Quality Management System: Lead auditor ISO 9001: 2015 (IRCA Certified)
- Environmental management System: ISO 14001: 2015 (IRCA Certified)
- ประกาศนียบัตรการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานและอาคาร (กระทรวงพลังงาน)
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (สาขาการจัดการ)
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการอุตสาหกรรม)
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)

ตัวอย่างองค์กรและหน่วยงานที่ผ่านการร่วมงาน

- บมจ. บางจากปิโตรเลียม
- บมก. เด็กซ์ต้า แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย)
- สำนักงานข้าราชการศาลยุติธรรม
- บจก. ทรีโก้ (ประเทศไทย)
- บมจ. น้ำตาลไทยรุ่งเรือง (สิน)
- กลุ่มบริษัทในเครือ ไทยซัมมิก
- บมจ. ทีพีโอโฟลีน
- บจก. ไทยซูซุกิ มอเตอร์ (ประเทศไทย)

 DOUBLEMISSIONDM@GMAIL.COM

 **094-893-6624**

ประสบการณ์การทำงาน

- หัวหน้างานวิศวกรรมซ่อมบำรุงและฝ่ายบริหารการผลิตในภาคอุตสาหกรรม กว่า 15 ปี
- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมสนับสนุน : MHC metal engineering (Thailand) Co., Ltd.
- ผู้จัดการฝ่ายปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ : Thai Filtration Co., Ltd
- กรรมการผู้จัดการ: Dynamic Active Co., Ltd.
- อาสาสมัครดีเด่น มูลนิธิธิดาเทียม ด้านปรับปรุงนวัตกรรม
- QCC team excellent (IETEX 2009-2010 (Singapore))
- Best QCC Team 2010 (สถาบันเพิ่มผลผลิต)
- KAIZEN award 2011 (กระทรวงแรงงาน)
- วิทยากรที่ปรึกษาอุตสาหกรรม สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์กระทรวงอุตสาหกรรม
- วิทยากรที่ปรึกษาเพื่อการเพิ่มผลผลิตให้กับสถานประกอบการ ร่วมกับ ม.พระจอมเกล้าพระนครเหนือ